

EHPAD : SMALL IS BEAUTIFUL !

Et si le secret d'un accueil réussi de nos aînés en Ehpad dépendait aussi de la taille de l'établissement ? C'est ce que laisse à penser le modèle très original de la résidence Sevilleano porté par l'ADMR et la commune de Cerizay dans les Deux-Sèvres.

À l'origine du projet, une ancienne maison de retraite qu'un grand groupe privé s'appropriait à racheter à Cerizay (Deux-Sèvres, 5 000 habitants). Dans cette ville, marquée par la fermeture de l'usine Heuliez, fleuron industriel de la carrosserie automobile, on aspire à autre chose pour l'avenir des aînés. Voyant pointer la perspective d'une délocalisation de l'établissement, de ses salariés et de ses résidents, le maire, Johnny Brosseau, s'oppose donc au projet de rachat par le grand groupe. Avec sa vingtaine de lits seulement, si l'établissement semble à première vue bien éloigné des seuils de rentabilité habituels de 80 lits au moins, cette taille humaine apparaît au contraire constituer une pépite de proximité aux yeux de la municipalité. Avec Jérôme Houmault, directeur général de l'ADMR 79, il songe à un modèle innovant de nature à concilier une indispensable proximité avec les résidents et l'implication du personnel. Un pari loin d'être gagné au départ d'autant que "les ARS ne sont pas habituées à des petits établissements", témoigne le directeur, qui confie : "c'était à nous d'innover pour convaincre !".

SOCIÉTÉ COOPÉRATIVE SUR MESURE

Naît alors l'idée de confier la gestion de cet Ehpad privé à une société coopérative sur mesure créée pour l'occasion sous la forme d'une société coopérative. L'achat de la maison est acté en 2016 et une quinzaine de salariés sur les 19 équivalents temps plein que compte l'établissement choisissent d'emblée de devenir salariés sociétaires. Une véritable révolution en termes de gouver-



© Résidence Sevilleano



© Résidence Sevilleano

nance. Présidé par l'ADMR, l'établissement est administré par un comité exécutif composé de six personnes : deux représentants de la mairie, deux de l'ADMR et deux du personnel. Tout est ainsi décidé entre la mairie, l'ADMR et les salariés et lorsque l'établissement tient son assemblée générale, les familles, qui sont toujours invitées, répondent présent à plus de 80 % !

La résidence Sevilleano accueille à l'heure actuelle 26 résidents âgés de 79 à 109 ans. Presque tous sont des locaux, provenant à 97 % de l'agglomération Bressuiraises et aux trois-quarts du canton de Cerizay. En 2021,

le taux d'occupation en hébergement affichait 99,8 %. Une des conditions du succès du modèle économique pour un si petit établissement qui envisage d'ailleurs la création d'une 27^e chambre. Autre clef de cette réussite, la possibilité de mutualisation apportée grâce aux services supports de l'ADMR. Pour l'heure, le comité exécutif et ses salariés sociétaires ont choisi de s'attaquer à la rénovation de l'établissement en y installant toutes les chambres en rez-de-chaussée. Tout ce qui y fait la force de cet établissement exemplaire sera cependant conservé : sa proximité, ses cuisines ouvertes où les résidents voient le cuisinier travailler ou encore son approvisionnement en denrées locales afin d'encourager les circuits courts.

Aujourd'hui, non seulement la formule est économiquement viable, mais elle parvient aussi à prouver que ce genre de modèle d'exception mériterait de devenir la règle. "Sans compter qu'au final, c'est peut-être moins onéreux pour les autorités de tutelle", conclut Jérôme Houmault. ■